

2025
**VIOSI-
SUUNNITELMA**

Yhdyskuntalautakunta ja
Kaupunkiseudun
joukkoliikennelautakunta

YHDYSKUNTALAUTAKUNTA / KAUPUNKISEUDUN JOUKKOLIIKENNELAUTAKUNTA Vuosisuunnitelman raportointi tammi-huhtikuu 2025

Mikä on vuosisuunnitelma?

- Lautakunnan vuosisuunnitelma (vusu) on osa kaupungin strategista johtamisjärjestelmää, jolla tuetaan toiminnan strategian mukaista suunnittelua, kehittämistä ja johtamista.
- Vuosisuunnitelma valmistellaan osana vuosittaista toiminnan ja talouden suunnittelua. Se tarkoittaa ja toimeenpanee palvelusuunnitelmaa ja vuosittaista talousarviota.
- Vuosisuunnitelmaan kootaan lautakunnan alaisen toiminnan suunnittelua ohjaavat palvelusuunnitelmien toimenpidekokonaisuudet, vuosittaiset talousarviotavoitteet ja näitä toteuttavat toimenpiteet.
- Lisäksi vuosisuunnitelma sisältää kuvauksen palveluryhmien ja -yksiköiden toiminnasta ja taloudesta sekä riskiprofiilin ja keskeiset sisällöt henkilöstö- ja koulutussuunnitelmasta. Vuosisuunnitelmassa esitetään myös hankintasuunnitelma.



Vuosisuunnitelman raportointi: Toiminta

- Lautakunnalle raportoidaan vuosisuunnitelmiin sisältyvien **toimenpidekokonaisuuksien** toteumista sekä **toimenpiteisiin** liittyvistä keskeisistä onnistumista ja poikkeamista.
- Raportointi toteutetaan ao. lautakunnalle kolme kertaa vuodessa huhti- ja elokuun sekä vuoden lopun (tilinpäätös) tilanteista.
- Osavuosisuunnittelussa toimenpiteiden toteutumista arvioidaan suhteessa vuoden loppuun eli tuleeko toimenpide toteutumaan suunnitellusti vuoden loppuun mennessä. Vuoden lopussa esitetään lopullinen toteamus toimenpiteen toteutumisesta.
- Toimenpidekokonaisuuksien ja toimenpiteiden edistymisestä raportoidaan liikennevaloin:
 -  Ei aloitettu
 -  Toimenpide toteutui
 -  Toimenpide toteutui osittain
 -  Toimenpide ei toteutunut
 -  Toimenpiteen toteutumista ei voida arvioida
- Mikäli toimenpiteen arvioidaan toteutuvan vuoden loppuun mennessä, sanallista raportointia ei edellytetä. palvelualueet voivat kuitenkin halutessaan raportoida lautakunnille myös erityisistä onnistumisista.
- Mikäli toimenpiteen arvioidaan toteutuvan osittain, jäävän kokonaan toteutumatta tai toimenpiteen toteutumista ei voida arvioida, lautakunnalle on raportoitava, miksi toimenpide ei etene suunnitellusti. Raportoinnissa avataan myös mahdollisia korjaavia toimenpiteitä.
- Toimenpiteiden toteumiin voi tutustua kaikille avoimella [PowerBI-raportilla](#).

Vuosisuunnitelman raportointi: Talous ja riskit

- Toimenpidekokonaisuuksien ohella lautakunnalle raportoidaan kolmesti vuodessa talouden toteumasta sekä riskienhallinnan tilanteesta.
- Talouden osalta raportoinnissa esitetään käyttötalouden sekä investointien toteuma raportointikaudelta, tilinpäätösennuste sekä keskeiset poikkeamat suhteessa vuosisuunnitelmaan sekä lautakunta- että palveluryhmätasolla.
- Osana vuosisuunnittelua palvelualueet ja -ryhmät ovat tunnistaneet keskeiset toimintaan ja talouteen vaikuttavat riskit. Riskiprofiilia ylläpidetään ja päivitetään Granite-riskienhallintajärjestelmässä ja keskeisistä riskeistä sekä niiden hallintakeinoista raportoidaan lautakunnalle osana vuosisuunnitelman raportointia.

Painopiste	Toimenpidelokonaisuus	Vastuutaho	2025/04
Hiilineutraaleja tekoja	Ilmastomuutoksen hillintä ja sopeutuminen kaupunkiympäristössä	Yhdyskuntalautakunta	+
	Kestävä ja sujuva liikkuminen	Yhdyskuntalautakunta	+
	Kestävän kasvun edistäminen	Yhdyskuntalautakunta	+/-
	Luonnon monimuotoisuus	Yhdyskuntalautakunta	+
Tekevät yhteisöt	Kaupunki alustana tapahtumille, elämyksille, innovaatioille ja liiketoiminnalle	Yhdyskuntalautakunta	+/-
	Odotukset ylittävä asiakaskokemus	Yhdyskuntalautakunta	+
	Osallistuminen kaupungin kehittämiseen	Yhdyskuntalautakunta	+/-
Tulevaisuuden edelläkävijyyttä	Henkilöstö, osaaminen, työntekijäkokemus ja hyvinvointi	Yhdyskuntalautakunta	+
	Keskustan kehittäminen	Yhdyskuntalautakunta	+/-
	Uudistuva palvelualue	Yhdyskuntalautakunta	+
Yhdenvertaiset yksilöt	Kaupungin viihtyisyys, turvallisuus ja aktiivinen elämäntapa	Yhdyskuntalautakunta	+
	Monipuoliset asumisen mahdollisuudet Tampereella	Yhdyskuntalautakunta	+

Painopiste	Toimenpidelokonaisuus	Vastuutaho	2025/04
Hiilineutraaleja tekoja	Kestävä ja sujuva liikkuminen	Kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta	+/-

PAINOPISTE:
Yhdenvertaiset yksilöt

Keskeiset onnistumiset

- Keskustan rakennushankkeiden yhteensovittamista ja viestintää on edistetty ottamalla visualisointisovellus sidosryhmien välisen yhteistyön tueksi.
- Hervannan pohjoisakselin II vaiheen, Ojala II ja Kaupinlaakso II alueiden asemakaavojen valmistelu on vielä kesken, mutta etenee aikataulussa. Suunnittelun lähtökohtana on asuntokoon ja -jakauman tarvittava ohjaus.

Keskeiset poikkeamat

- Ei raportoitavaa.

PAINOPISTE:
Tekevät yhteisöt

Keskeiset onnistumiset

- IoT-alustan käyttöä on laajennettua kehittämällä alustalle järjestelmä vapaiden paikkojen näyttämiseksi liityntäpysäköinnissä.

Keskeiset poikkeamat

- Paikkatietoaineistojen turvallisen jakelun prosessi käynnistyy, mutta ei välttämättä valmistu kokonaan vuoden 2025 aikana.

PAINOPISTE:
Hiilineutraaleja tekoja

Keskeiset onnistumiset

- Superbussikonseptin suunnitelma laadittu ja käsitelty lautakunnassa ja infran suunnittelu on käynnistymässä.
- Ilmastomuutoksen hillinnän ja sopeutumisen toimenpiteistä hulevesien hallinnan suunnittelu valituissa kohteissa sekä päästökompensaatiosuunnitelman laatiminen ovat edistyneet hyvin. Hiilineutraaleja tekoja –kehitysohjelman vaikutusten selvittäminen kohdealueilla on käynnistynyt ja valmistuu lokakuuhun mennessä.
- Myös rakennetun ympäristön luonnonvarojen käytön ja seurannan kehittäminen on käynnistynyt. Tampere liittyi 10.3.2025 kiertotalouden Green Dealin ja sen toimeenpano on aloitettu.
- Tampere osallistuu ennallistamisasetukseen liittyvän kansallisen taustaryhmän (C6) työhön, joka käynnistyi helmikuussa.
- Luonnon monimuotoisuus –ohjelman päivitystyö edistyy. Kaupungin yksiköt ja tytäryhtiöt ovat toimittaneet päivitetty toimenpiteensä LUMO-ohjelmaan kevään aikana ja tarkennuksia toimenpiteisiin ja vastuutahoihin työstetään parhaillaan.
- Ekologisen kompensaation toimintamallin valmistelu on aloitettu ja asemakaavoitukseen liittyvä luontohaitan laskenta Ojalassa on valmistunut. Luontohaitan perusteella voidaan seuraavaksi lähteä tarkastelemaan kompensaation hyvityskohteita. Toimintamallin valmistelu kohdistuu suunnitellun maankäytön vaikutuksiin.

Keskeiset poikkeamat

- Tilan löytäminen raitiotien liityntäpysäköintiin Hatanpäältä on osoittautunut haastavaksi.
- Pysäköintinormien toimivuuden selvittäminen päästään aloittamaan vasta syksyllä

PAINOPISTE:
Tulevaisuuden edelläkävijyyttä

Keskeiset onnistumiset

- Asemakeskuksen kaavaluonnokset asetettiin nähtäville 22.5.2025. Viitesuunnitelmissa on lisätty kaupunkivihreää ja laadukkaita oleskelualueita.
- Toimenpiteet henkilöstön osaamisen, työntekijäkokemuksen ja hyvinvoinnin parantamiseksi ovat edistyneet hyvin.

Keskeiset poikkeamat

- Keskustan katujen peruskorjauksen toteutusohjelman laatiminen edellyttää, että kaupungin tavoitteet määrittävä keskustan liikennejärjestelmäsuunnitelma olisi hyväksytty, jotta sen perusteella voidaan eri toimijoiden (johtoyhtiöt) tarpeet yhteensovittaa yhteiseksi aikatauluksi. Vesihuollon korjaustarpeet on selvitetty mutta katujen muutostarpeet on ratkaisematta.
- Pysäköintidatan hyödyntämisen kehittäminen on käynnistynyt omana työnä, mutta laajemman tilannekuvan muodostaminen vielä alkuvaiheissa.

Talous

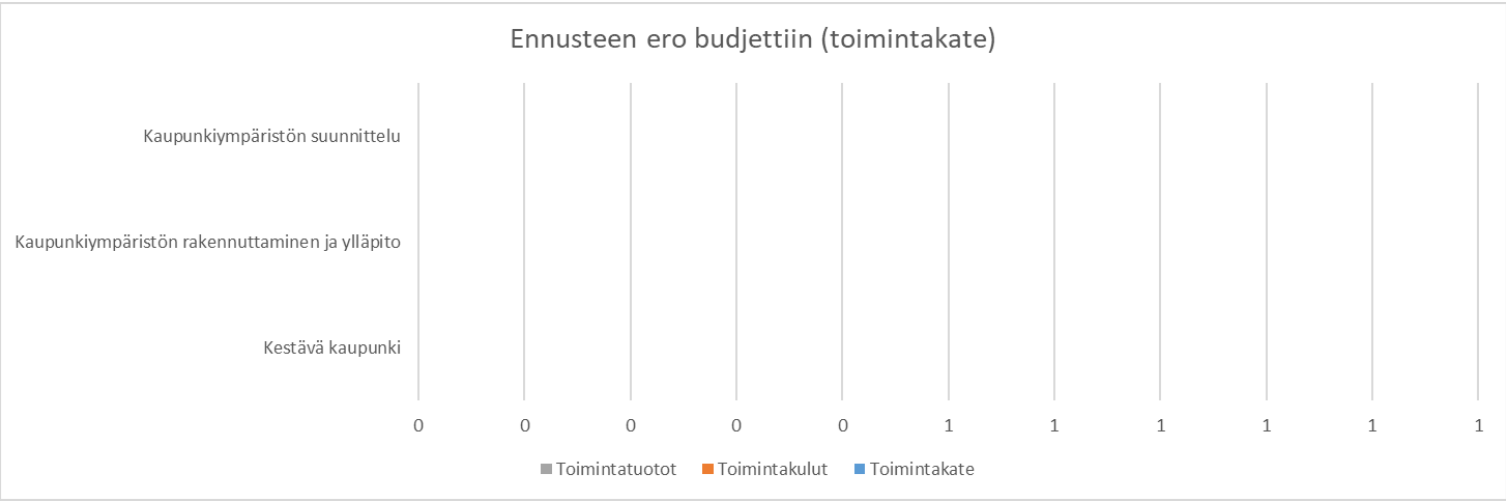
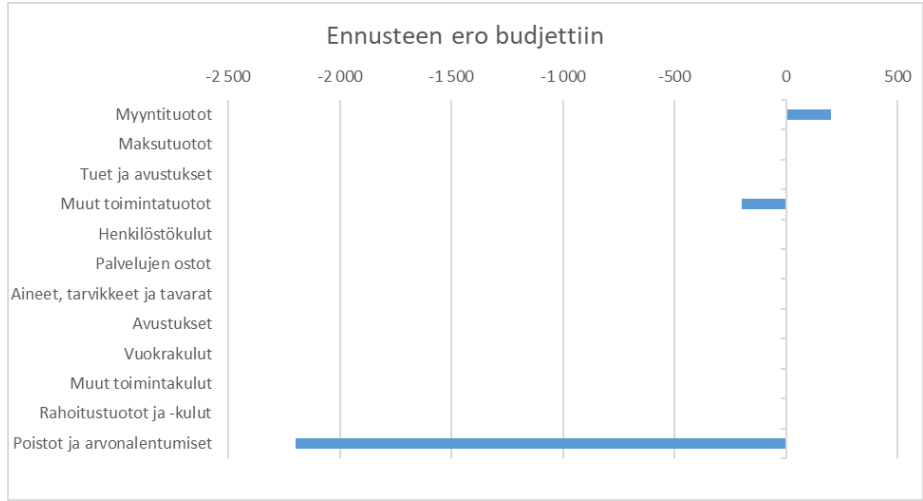
1-4/2025

Yhdyskuntalautakunta

Yhdyskuntalautakunta

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste, 1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	VS 2025	TP Enn 2025	TPEnn25 / VS 25
Toimintatuotot	7 357	33 665	33 652	33 652	0
Toimintakulut	-26 854	-83 081	-90 167	-90 167	0
Toimintakate	-19 497	-49 416	-56 515	-56 515	0
Vyörytykset (Tukipalvelut ja Paikkatieto / Joukkoliikenteeseen kohdistuva osuus)	119	306	355	355	0
Toimintakate vyörytyksin	-19 379	-49 109	-56 160	-56 160	0

Investointien toteuma, 1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	VS 2025	TP Enn 2025	TPEnn 25 / VS 25
Bruttoinvestoinnit	-9 729	-60 622	-84 305	-71 305	13 000
Rahoitusosuudet	0	1 646	2 300	2 300	0
Nettoinvestoinnit	-9 729	-58 975	-82 005	-69 005	13 000



Merkittävimmät poikkeamat vuosisuunnitelmaan

- Katutilavalvonnassa toimintatuottojen ennuste 0,2 M€ VS:aa suurempi. Pysäköinninvalvonnassa toimintatuottojen 0,2 M€ VS:aa pienempi. Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan VS:n mukaisesti. Rakennusvalvonnan tuottojen ennuste on liian suuri. Päivitetään toukokuun ennusteeseen.
- Kuluennuste on VS:n mukainen. Ennusteeseen sisältyy epävarmuutta.
- Poistoennuste 2,2 M€ VS:aa suurempi, sillä edellisvuonna valmistuneita kohteita valmistettiin alkuvuonna, joista aiheutui kertyneitä poistoja kuluvalle vuodelle, joita ei oltu huomioitu vuosisuunnitelmassa.
- Nettoinvestointien ennuste 13 M€ VS:aa pienempi johtuen Viiden tähden keskusta -kehitysohjelman alituksesta (Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden aloituksen siirtyminen). Perustoiminta VS:n mukainen (ylityspaineita aiheuttaa mm. saadut urakkatarjoukset, Puutarhakadun aikataulu, Infra Oy:n lisätyöt, Naistenlahden rantamuuuri. Ylityspaineita tasapainottaa joidenkin hankkeiden siirrot).

Yhdyskuntalautakunta

Käyttötalous (1 000 euroa)	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	VS 2025	TP Enn 2025	TPEnn 25 / VS 25
Yhdyskuntalautakunta, toimintakate (pl. erikseen sitovat erät)	-19 233	-48 777	-54 930	-54 930	0
Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma, toimintakate	-26	-134	-330	-330	0
Hiedanranta -kehitysohjelma, toimintakate	0	0	-400	-400	0
Hiilineutraaleja tekoja, toimintakate	-119	-505	-500	-500	0
Investoinnit (1 000 euroa)	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	VS 2025	TP Enn 2025	TPEnn 25 / VS 25
Yhdyskuntalautakunta, nettoinvestoinnit (pl. erikseen sitovat erät)	-7 344	-54 193	-52 000	-52 000	0
Hiedanranta -kehitysohjelma, nettoinvestoinnit	0	0	-1 400	-1 400	0
Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma, nettoinvestoinnit	-2 385	-4 782	-28 605	-15 605	13 000
Yhteensä	-9 729	-58 975	-82 005	-69 005	13 000

- Erikseen sitovien erien (Keskusta, Hiedanranta, Hiilineutraalit) käyttötalouden ennuste VS:n mukainen.
- Viiden tähden keskusta -ohjelman nettoinvestointien ennuste on 13,0 M€ vuosisuunnitelmaa pienempi johtuen Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden valmistelevien rakennustöiden siirtymisestä ainakin alkuvuoteen 2026, johtuen Kalevantien risteyssillan uusimisen aikataulumuutoksista.
- Hiedanranta -kehitysohjelman nettoinvestointien ennuste on VS:n mukainen.

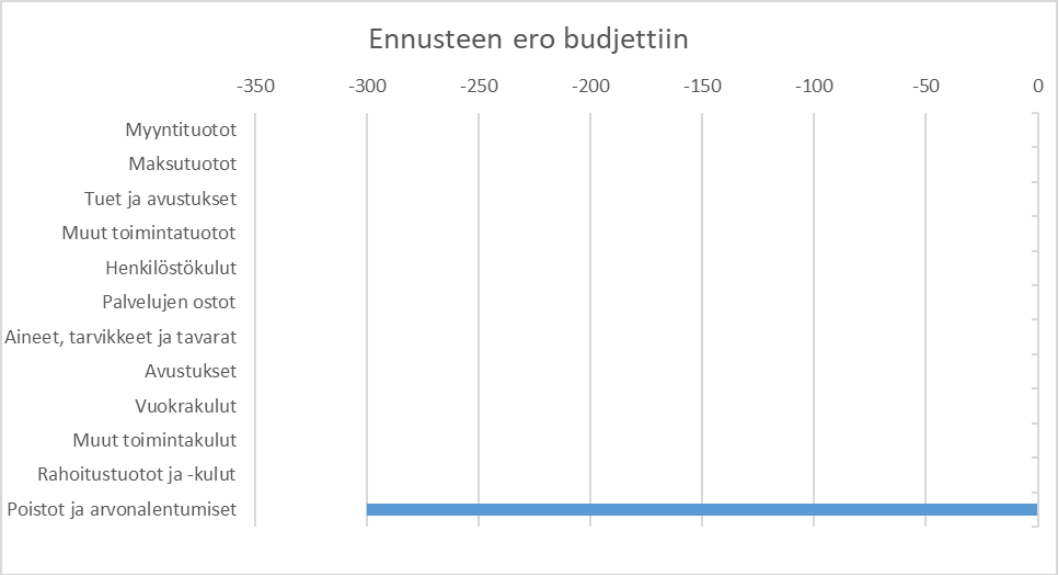
Merkittävimmät poikkeamat vuosisuunnitelmaan

- KV hyväksyi (KV 17.2.2025 § 29) suuruudeltaan 0,063 M€ talousarviomuutoksen yhdyskuntalautakunnan käyttötalousmenoihin, jolla vähennettiin kaupungin sisäisiä vuokramenoja.
- KV hyväksyi (KV 17.2.2025 § 29) 2,2 M€ uudelleen budjetoinnit vuodelta 2024 siirtyneistä investointimenoista. Lisäyksestä 2,2 M€ kohdistui Viiden tähden keskusta -kehitysohjelmaan (Tampereen henkilöratapiha -hanke, tulevien investointien suunnittelu ja Ranta-Tampellan viimeistelytyöt), ja 0,2 M€ Hiedanranta -kehitysohjelman investointimenoihin (Sellupuiston nollakuidun poisto). Lisäksi KV hyväksyi myös 7,0 M€ investointimenojen lisäyksen Pirkkala-Linnainmaa -raitiotien rinnakkaishankkeiden toteuttamiseen (kadut ja kunnallistekniikan työt).

Kaupunkiympäristön suunnittelu

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste, 1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	VS 2025	TP Enn 2025	TPEnn25 / VS 25
Kaupunkiympäristön suunnittelu					
Toimintatuotot	1 116	12 434	14 074	14 074	0
Toimintakulut	-5 913	-18 654	-20 026	-20 026	0
Toimintakate	-4 798	-6 220	-5 953	-5 953	0
Vyörytykset (Hallinto- ja talouspalvelut sekä Paikkatieto)	-638	-1 464	-1 647	-1 647	0
Toimintakate vyörytyksin	-5 436	-7 684	-7 600	-7 600	0

1 000 euroa	Tot. 2025 1 - 4	TP 2024	TA 2025	VS 2025	TP 2025 Enn.	TPEnn 25 / VS 25
Kaupunkiympäristön suunnittelu						
Investoinnit yhteensä	-68	-680	-2 950	-878	-878	0
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	7	0	0	0	0
Nettoinvestoinnit yhteensä	-68	-672	-2 950	-878	-878	0



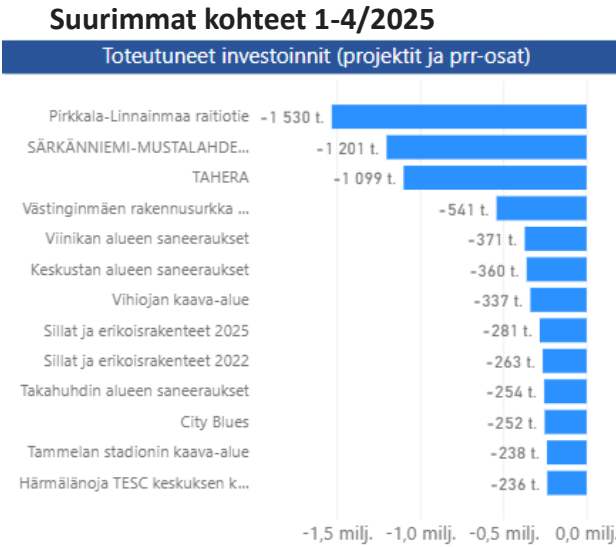
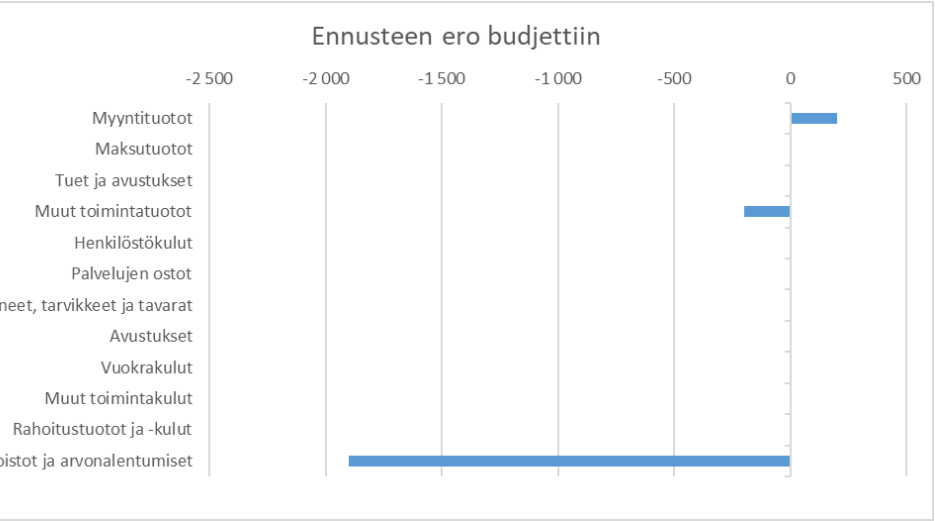
Merkittävimmät poikkeamat vuosisuunnitelmaan

- Rakennusvalvonnan tuottojen ennuste on liian suuri, sillä rakentamisen suhdanne on edelleen vaimea. Päivitetään toukokuun ennusteeseen.
- Nettoinvestointien ennustetaan toteutuvan VS:n mukaisesti.

Kaupunkiympäristön rakennuttaminen ja ylläpito

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste, 1 000 euroa	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	VS 2025	TP Enn 2025	TPEnn25 / VS 25
Kaupunkiympäristön rakennuttaminen ja ylläpito					
Toimintatuotot	4 128	15 925	14 044	14 044	0
Toimintakulut	-16 347	-50 749	-55 117	-55 117	0
Toimintakate	-12 219	-34 824	-41 072	-41 072	0
Vyörytykset (Hallinto- ja talouspalvelut sekä Paikkatieto)	-242	-608	-713	-713	0
Toimintakate vyörytyksin	-12 460	-35 433	-41 785	-41 785	0

1 000 euroa	Tot. 2025 1 - 4	TP 2024	TA 2025	VS 2025	TP 2025 Enn.	TPEnn 25 / VS 25
Kaupunkiympäristön rakennuttaminen ja ylläpito						
Investoinnit yhteensä	-9 660	-59 909	-71 655	-83 427	-70 427	13 000
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	1 639	1 800	2 300	2 300	0
Nettoinvestoinnit yhteensä	-9 660	-58 270	-69 855	-81 127	-68 127	13 000



Merkittävimmät poikkeamat vuosisuunnitelmaan

- Katutilavalvonnassa toimintatuottojen ennuste 0,2 M€ VS:aa suurempi, sillä pitkäkestoisia ja suuria työmaita on laskutettu suunniteltua enemmän. Pysäköinninvalvonnassa toimintatuottojen 0,2 M€ VS:aa pienempi.
- Nettoinvestointien ennuste 13,0 M€ VS:aa pienempi. Perustoiminta VS:n mukainen. Ylityspaineita aiheuttaa mm. saadut urakkatarjoukset, Puutarhakadun aikataulu, Infra Oy:n lisätyöt, Naistenlahden rantamuurit. Ylityspaineita tasapainottaa muutaman merkittävän hankkeen (mm. Pirkkala – Linnainmaa raitiotie, Kalevan risteyssilta, Frenckellin raittisillat) aloitusten siirtymiset ja joidenkin pienempien kohteiden aloitusten siirrot seuraaville vuosille.

Kehitysohjelmista Viiden tähden keskustan nettoinvestointien ennuste on 13 M€ VS:aa pienempi, sillä Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden valmistelevat rakennustyöt siirtyvät ainakin alkuvuoteen 2026 johtuen Kalevantien risteyssillan uusimisen aikataulumuutoksista. Hiedanrannan nettoinvestointien ennuste VS:n mukainen.

Kestävä kaupunki

<i>Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste, 1 000 euroa</i>	Tot 1-4 / 2025	TP 2024	VS 2025	TP Enn 2025	TPEnn25 / VS 25
Kestävä kaupunki					
Toimintatuotot	2 009	4 921	5 040	5 040	0
Toimintakulut	-3 168	-10 085	-10 860	-10 860	0
Toimintakate	-1 158	-5 164	-5 820	-5 820	0
Vyörytykset (Hallinto- ja talouspalvelut sekä Paikkatieto)	-324	-827	-955	-955	0
Toimintakate vyörytyksin	-1 482	-5 992	-6 775	-6 775	0

Merkittävimmät poikkeamat vuosisuunnitelmaan

- Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan VS:n mukaisesti.
- Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan VS:n mukaisesti

Riskienhallinta

1-4/2025

4/2025 Kaupunkiympäristön rakennuttamisen ja ylläpidon palveluryhmän merkittävimmät riskit ja niiden hallinta

Riskien hallintakeinot:

- Kohtuullisen työkuorman varmistaminen, yhteisten pelisääntöjen laatiminen, työhyvinvointi ja työn merkityksellisyys
- Kuluven vuoden rakennushankkeet esitetty selainpohjaisessa Hankkeet kartalla –palvelussa, hankkeiden koordinoitua varten on luotu työryhmä
- Kriittisten panoskustannusten muutosten säännöllinen seuranta ja huomioiminen hankinnoissa
- Uhkaavien asiakaskohtaamisten hallinta jatkuvalla koulutuksella ja parityöskentelynä sekä turvajärjestelyjä kehittämällä
- Tietojärjestelmien luotettavuuden ja vakauden turvaaminen, jatkuvuussuunnitelma
- Sisäiset toimintaohjeet työturvallisuuden osalta, jatkuva koulutus
- Kunnossapidon sopimusohjaus, hankkeiden aikatauluttaminen

Riski	Riskitaso ↓	Nykyinen hallinta
Työhyvinvoinnin heikkeneminen	25	
Rakennushankkeiden yhteensovittamisessa kaupunki- ja konsernitasolla epäonnistutaan.	20	Kehitettävää
Rakentamisen kustannusten voimakas nousu	20	Kehitettävää
Asiakasväkivalta sekä sisäiset aggressiot ja konfliktit vaikuttavat henkilöstön henkiseen ja fyysiseen hyvinvointiin negatiivisesti	20	Kehitettävää
Tietojärjestelmien toimintavarmuuden heikentyminen	20	Riittävä
Työturvallisuusuhkat	20	Kehitettävää
Resurssien rajallisuus kasvun mahdollistamisessa, rahoitus ja osaaminen	16	Kehitettävää

4/2025 Kaupunkiympäristön suunnittelun palveluryhmän merkittävimmät riskit ja niiden hallinta

Riskien hallintakeinot:

- Lakivalmistelun tiivis seuranta, henkilöstön koulutus, muutosten edellyttämien resurssien varmistaminen
- Katuympäristöjen hulevesiratkaisujen kehittäminen
- Kehitetään palveluryhmän pitovoimaa työnantajana
- Hankkeiden priorisointi, resurssointi ja tuki asiantuntijoiden valmisteluun, aikataulujen muuttaminen resurssien mukaiseksi
- Kehittämiseen liittyvän osaamisen kartuttaminen ja ajan varaaminen kehittämiselle
- Resurssien lisääminen liikkumisen ohjaamistyöhön ja vuorovaikutuksen kehittäminen

Riski	Riskitaso ↓	Nykyinen hallinta
MRL:n uudistukseen vaikutukset; MRL pilkkoituu useaan eri lakiin	20	Kehitettävää
Ilmastonmuutokseen varautumista ja sen vaikutuksia ei osata tai pystytään huomioimaan riittävästi, talouden reunaehdot tuovat vaikeutta sitoutua riittäviin toimenpiteisiin.	16	Riittävä
Henkilöstön jaksaminen ja osaavan henkilöstön rekrytoinnin haasteet	15	Riittävä
Hankkeiden priorisoinnissa epäonnistutaan. Ei pystytään vastaamaan laadullisesti kaupungin kasvuun.	15	Kehitettävää
Edetään vanhalla toimintatavalla, ei oteta mahdollisuuksia käyttöön kokonaisvaltaisesti, osaamisen puute, kiire estää	12	Riittävä
Hiilineutraali Tampere tiekartan liikennettä koskevien tavoitteiden saavuttaminen	12	Kehitettävää

4/2025 Kestävän kaupungin palveluryhmän merkittävimmät riskit ja niiden hallinta

Riskien hallintakeinot:

- Kaupungin ilmastomuutoksen sopeutumisen toteutusohjelmat
- Luodaan toimintamalli keskenään ristiriitaisten tavoitteiden hallitsemiseksi, lumo ja hiilineutraaliustyön yhteensovitus, luontotavoitteiden vaikutusten arvioinnin kehittäminen
- Johtamisen kehittäminen, esihenkilökoulutukset, johtoryhmätyöskentelyn kehittäminen (fokusointi ja vuosisuunnittelu)
- Yksikkökohtaiset suunnitelmat työhyvinvoinnin parantamisesta, työprosessien kuvaaminen, kohtaamisten lisääminen työpaikalla
- Toiminnan digitalisointi, resurssien turvaaminen kaupungin kasvua vastaavasti, uusien työnteon toimintamallien kehittäminen
- Yksiköiden uhka- ja väkivaltatilanneohjeiden päivitys ja läpikäynti

Riski	Riskitaso ↓	Nykyinen hallinta
Ilmastomuutoksen varautumisen ja sopeutumisen riittämättömyys	20	Kehitettävää
Keskenään ristiriitaiset kaupunkikehityksen tavoitteet	20	Kehitettävää
Esihenkilöiden kuormituksen kasvaminen tarkoituksettoman suureksi	15	Kehitettävää
Henkilöstön hyvinvoinnin ylläpito ja kehittäminen epäonnistuu	15	Kehitettävää
Palveluiden kysyntä vs. resurssit	12	Kehitettävää
Työntekijöiden kohtaamat väkivalta- ja uhkatilanteet	12	Riittävä

4/2025 Paikkatietoyksikön merkittävimmät riskit ja niiden hallinta

Riskien hallintakeinot:

- Julkisen ja sisäisen paikkatietoinfran eriyttäminen
- Järjestelmien toipumis- ja palautumissuunnitelman laadinta

Riski	Riskitaso ↓	Nykyinen hallinta
Paikkatiedon teknisen ympäristön haavoittuvuus	10	Riittävä
Paikkatietojärjestelmien ja -palvelun epävakaus	9	Riittävä
Paikkatietoaineistojen avoimuuteen ja jakeluun kohdistuvat rajoitukset	8	Kehitettävää